



倫飛電腦實業股份有限公司

一一〇年股東常會議事錄

時間：中華民國一一〇年七月十五日(星期四)上午十時三十分整

地點：高雄市大寮區大發工業區華西路三十一號

主席：高董事長育仁



紀錄：王俞晴



出席：出席股東及股東代理人所代表之股數共計為 135,288,071 股，佔本公司有表決權總股數 195,924,043 股之 69.051%。

其他出席董事：高思復、李源泉(獨立董事/審計委員會召集人)

列席人員： 蔡良靜 律師
楊建國 財務長

一、宣布開會

二、主席致詞：(略)

三、報告事項

第一案：審計委員會報告本公司一〇九年度查核報告書。

說明：本公司一〇九年度審計委員會查核報告，詳如審計委員會查核報告書(詳附件)。

決定：經主席徵詢全體出席股東及股東代理人後無異議同意備查。

第二案：本公司虧損達實收資本額二分之一報告。

說明：一、本公司截至 109 年 12 月 31 日止累積虧損計新台幣 1,711,320 仟元，已達實收資本額新台幣 1,959,324 仟元之二分之一。

二、依公司法第 211 條規定，公司虧損達實收資本額二分之一時，董事會應於最近一次股東會報告。

決定：經主席徵詢全體出席股東及股東代理人後無異議同意備查。

四、承認事項

第一案

董事會提

案由：本公司一〇九年度營業報告書，謹提請 承認。

說明：一、本公司一〇九年度營業報告書(詳附件)，業於一一〇年三月十二日經第十三屆第五次董事會決議通過，並送請審計委員會查核完竣。

二、謹提請 承認。

本股東會所有承認事項及討論事項有關投票表決，經主席指派股東戶號 52422 號股東擔任監票員，本公司股務代理亞東證券股份有限公司人員擔任計票員。

本議案投票表決結果如下：

表決時出席股東表決權數：135,288,071 權

表決結果	占出席股東表決權數%
承認權數：135,113,405 權 (含電子投票 664,921 權)	99.87%
反對權數：38,995 權 (含電子投票 38,995 權)	0.02%
無效權數：0 權	0.00%
棄權與未投票權數：135,671 權 (含電子投票 135,671 權)	0.11%

決議：本案經投票表決結果承認通過。

第二案

董事會提

案由：本公司一〇九年度財務報表(本公司及合併報表)，謹提請 承認。

說明：一、本公司一〇九年度財務報表(本公司及合併報表)(詳附件)，業於一一〇年三月十二日經第十三屆第五次董事會決議通過，經安侯建業聯合會計師事務所黃柏淑會計師及尹元聖會計師查核竣事(詳附件)，並送請審計委員會查核完竣。

二、謹提請 承認。

本議案投票表決結果如下：

表決時出席股東表決權數：135,288,071 權

表決結果	占出席股東表決權數%
承認權數：135,113,278 權 (含電子投票 664,794 權)	99.87%
反對權數：40,209 權 (含電子投票 40,209 權)	0.02%
無效權數：0 權	0.00%
棄權與未投票權數：134,584 權 (含電子投票 134,584 權)	0.11%

決議：本案經投票表決結果承認通過。

第三案

董事會提

案由：本公司一〇九年度虧損撥補案，謹提請 承認。

說明：一、本公司一〇九年度虧損撥補表(詳附件)，業於一一〇年三月十二日經第十三屆第五次董事會決議通過，並送請審計委員會查核完竣。

二、依本公司章程第五條之一規定，甲種記名式特別股股息，若某一年度無盈餘或盈餘不足以發放特別股股息及紅利時，應累積於以後年度有盈餘時，優先補足。茲因一〇九年度決算後雖有盈餘，依法彌補以往年度虧損後，已無盈餘可供分配，故一〇九年度甲種記名式特別股股息不予發放，俟以後年度有盈餘時，再優先補發。

三、謹提請 承認。

本議案投票表決結果如下：

表決時出席股東表決權數：135,288,071 權

表決結果	占出席股東表決權數%
承認權數：135,086,422 權 (含電子投票 637,938 權)	99.85%
反對權數：45,739 權 (含電子投票 45,739 權)	0.03%
無效權數：0 權	0.00%
棄權與未投票權數：155,910 權 (含電子投票 155,910 權)	0.12%

決議：本案經投票表決結果承認通過。

五、討論事項

第一案

董事會提

案由：本公司減資彌補虧損案，謹提請 討論。

- 說明：一、本公司為健全財務結構及公司未來發展，擬依公司法相關規定辦理減少資本新台幣 1,711,320,110 元，銷除普通股股份 171,124,683 股及特別股股份 7,328 股，合計銷除 171,132,011 股，減資比率約 87.34%，用以彌補累積虧損。
- 二、本公司實收資本額為新台幣 1,959,324,330 元，分為 195,932,433 股，其中包括普通股 195,924,043 股及特別股 8,390 股，每股面額皆為新台幣 10 元，減資後實收資本額為新台幣 248,004,220 元，分為 24,800,422 股，其中包括普通股 24,799,360 股及特別股 1,062 股，每股面額皆為新台幣 10 元。
- 三、本次減資係依減資換股基準日股東名簿記載之股東持股比例銷除股份，每仟股銷除 873.4236 股（即每仟股換發 126.5764 股），減資後未滿一股之畸零股，得由股東自減資換股停止過戶日前 5 日起至停止過戶日前 1 日止向本公司股務代理機構辦理合併湊成整股之登記，未拼湊或拼湊後仍不足一股者，按面額計算折付現金（抵繳集保劃撥費用或無實體登錄費用），計算至元為止，元以下捨去，其股份授權董事長洽特定人按面額承購之。
- 四、本案經股東會通過並呈奉主管機關核准後，擬授權董事會訂定減資基準日、減資換發股票作業計畫、減資換股基準日及新股上市事宜。
- 五、嗣後如因本公司股本發生變動，致影響流通在外股份數量，股東減資比率因此發生變動而須依法令調整時，擬請股東會授權董事會全權處理之。
- 六、有關減資相關事宜，如經主管機關核定修正或因應客觀環境需予變更或修正時，擬提請股東會授權董事會全權辦理相關事宜。
- 七、本次減資換發新股之權利義務與原有股份相同。
- 八、謹提請 討論。
- 主席請楊建國財務長說明減資緣由及健全營運計畫。
- 楊建國財務長說明減資緣由及健全營運計畫書（如附件）。

本議案投票表決結果如下：

表決時出席股東表決權數：135,288,071 權

表決結果	占出席股東表決權數%
贊成權數：135,063,548 權 (含電子投票 615,064 權)	99.83%
反對權數：95,808 權 (含電子投票 95,808 權)	0.07%
無效權數：0 權	0.00%
棄權與未投票權數：128,715 權 (含電子投票 128,715 權)	0.10%

決議：本案經投票表決結果照案通過。

六、臨時動議：無。

七、散 會

倫飛電腦實業股份有限公司審計委員會查核報告書

茲 准

本公司董事會造送一〇九年度營業報告書、財務報表（含個體及合併財務報表）及虧損撥補表之議案等，其中財務報表（含個體及合併財務報表）業經安侯建業聯合會計師事務所黃柏淑會計師及尹元聖會計師查核竣事。上述表冊經由本審計委員會查核，認為尚無不合，爰依證券交易法第十四條之四及公司法第二一九條之規定，報請

鑒 核

此 上

本公司一一〇年股東常會

審計委員會召集人：李源泉



中 華 民 國 一 一 〇 年 三 月 十 五 日

倫飛電腦實業股份有限公司

一〇九年度營業報告書

一、營業概況及計劃實施成果：

本公司一〇九年度合併營收為新台幣863,359仟元，營業毛利為新台幣257,172仟元，營業毛利率為30%。

二、產銷及獲利概況：

本公司產品以軍/工規及強固型攜帶式電腦為主，一〇九年度合併銷售量為47,421台，銷售金額為新台幣761,194仟元，加上其他電子零組件等銷售，總銷售金額為新台幣863,359仟元。

三、損益概況及營業收支預算執行情形：

一〇九年度通路布局漸趨成熟，整體營收較前一年度顯著成長，因新舊產品交接完成，整體毛利亦有提升，加上費用降低，本公司一〇九年度合併稅後淨利為新台幣15,432仟元，母公司稅後淨利為新台幣21,387仟元，業已達成轉虧為盈之階段目標。

四、經營方針及展望：

業務方面：除了繼續深化歐美已建置完成之經銷體系，加強大型標案之開發經營外，同時亦於中國大陸及其他第三世界國家積極擴張當地通路，以建立本公司穩定成長之基礎。

產品方面：除了針對現行垂直市場持續推出不同定位之強固型可攜式裝置，同時亦將依科技趨勢投入具未來潛力之基礎研發。

組織成本方面：持續推動組織及其流程之精實及合理化，努力降低成本，提高效率及獲利能力。

展望一一〇年度：將於現行通路基礎上持續擴張，廣結策略夥伴以增加市場穿透率及標案參與數，隨著品牌知名度日漸增加，預估一一〇年度可望穩定成長，達成持續獲利之營運目標。

負責人：



經理人：



會計主管：



倫飛電腦資訊股份有限公司

資產負債表

民國一〇九年六月三十日

單位：新台幣千元

	109.12.31	108.12.31		109.12.31	108.12.31
	金額	金額	%	金額	%
資產					
流動資產：					
現金及約當現金(附註六(一))	222,168	113,000	19	2100	10
應收帳款淨額(附註六(二))	57,183	61,709	5	2150	5
應收帳款－關係人淨額(附註六(二)及七)	37,419	89,854	3	2170	8
存貨(附註六(三))	194,434	192,462	17	2200	17
預付款項	8,567	11,347	1	2220	1
其他流動資產	2,474	2,980	-	2250	-
流動資產合計	522,245	471,332	45	2300	41
非流動資產：					
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動(附註六(四))	6,481	18,082	-	1	1
不動產、廠房及設備(附註六(六)、(十)及八)	282,946	291,649	25	26	26
使用權資產(附註六(七))	43,770	58,281	4	5	5
投資性不動產淨額(附註六(八)及八)	144,166	145,570	13	13	13
遞延所得稅資產(附註六(十四))	32,874	32,874	3	3	3
存出保證金	5,811	5,811	1	1	1
長期應收款－關係人(附註六(二)及七)	80,644	75,577	7	7	7
其他非流動資產	29,383	39,808	2	3	3
非流動資產合計	626,075	667,652	55	59	59
	<u>\$ 1,148,320</u>	<u>1,139,004</u>	<u>100</u>	<u>100</u>	<u>100</u>
負債及權益					
流動負債：					
短期借款(附註六(九)及八)	620,000	590,000	54	52	52
應付票據	187	336	-	-	-
應付帳款	126,082	124,059	11	11	11
其他應付帳項(附註六(十三))	49,032	44,973	4	4	4
其他應付帳項－關係人	93	-	-	-	-
負債準備－流動(附註六(十))	5,628	3,670	-	-	-
租賃負債－流動(附註六(十一))	14,501	14,226	1	1	1
其他流動負債	24,692	27,198	3	3	3
流動負債合計	840,215	804,462	73	71	71
非流動負債：					
採用權益法之投資淨額(附註六(五)及七)	-	8,149	-	1	1
負債準備－非流動(附註六(十一))	4,600	3,843	-	-	-
租賃負債－非流動(附註六(十一))	30,081	44,582	3	4	4
存出保證金	3,207	3,207	-	-	-
非流動負債合計	37,888	59,781	3	5	5
負債總計	878,103	864,243	76	76	76
權益(附註六(四)及(十五))：					
股本：					
普通股股本	1,959,240	1,989,314	171	175	175
特別股股本	84	84	-	-	-
特種利益	1,959,324	1,989,398	171	175	175
其他權益：					
國外營運機構財務報表換算之兌換差額	(1,711,320)	(1,535,056)	(149)	(135)	(135)
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現損益	39,712	37,576	3	3	3
非流動股票	(17,499)	(15,118)	(1)	(1)	(1)
權益總計	22,213	22,458	2	2	2
負債及權益總計	1,148,320	1,139,004	100	100	100



會計主管：楊建國



(請詳閱後附個體財務報告附註)

經理人：高恩復



董事長：高育仁

倫飛電腦實業股份有限公司

綜合損益表

民國一〇九年及一〇八年一月一日至十二月三十一日

單位：新台幣千元

	109年度		108年度	
	金額	%	金額	%
4000 營業收入(附註六(十七)及七)	\$ 819,143	100	766,292	100
5000 營業成本(附註六(三)、(六)、(七)、(十)、(十一)、(十三)及七)	588,333	72	572,266	75
營業毛利	230,810	28	194,026	25
5910 減：未實現銷貨損益(附註七)	(350)	-	(908)	-
5900 營業毛利淨額	231,160	28	194,934	25
6000 營業費用(附註六(六)、(七)、(十一)、(十三)及七)：				
6100 推銷費用	29,615	4	34,554	4
6200 管理費用	80,376	10	81,921	11
6300 研究發展費用	86,102	10	105,333	14
營業費用合計	196,093	24	221,808	29
6900 營業淨利(損)	35,067	4	(26,874)	(4)
7000 營業外收入及支出(附註六(四)、(八)、(十一)、(十二)及(十九))：				
7100 利息收入	172	-	387	-
7010 其他收入	15,382	2	15,370	2
7020 其他利益及損失	(28,035)	(3)	(13,680)	(2)
7050 財務成本	(11,339)	(1)	(12,117)	(1)
7070 採用權益法認列之子公司損益之份額	10,140	1	(21,162)	(3)
營業外收入及支出合計	(13,680)	(1)	(31,202)	(4)
繼續營業部門稅前淨利(損)	21,387	3	(58,076)	(8)
7950 減：所得稅費用(附註六(十四))	-	-	-	-
本期淨利(損)	21,387	3	(58,076)	(8)
8300 其他綜合損益(附註六(十五))：				
8310 不重分類至損益之項目				
8316 透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資未實現評價損益	(4,921)	(1)	(4,484)	-
8349 減：與不重分類之項目相關之所得稅	-	-	-	-
不重分類至損益之項目合計	(4,921)	(1)	(4,484)	-
8360 後續可能重分類至損益之項目				
8361 國外營運機構財務報表換算之兌換差額	2,136	-	8,433	1
8399 減：與可能重分類之項目相關之所得稅	-	-	-	-
後續可能重分類至損益之項目合計	2,136	-	8,433	1
8300 本期其他綜合損益	(2,785)	(1)	3,949	1
本期綜合損益總額	\$ 18,602	2	\$(54,127)	(7)
9750 基本每股盈餘(單位：新台幣元)(附註六(十六))	\$ 0.11		\$(0.30)	
9850 稀釋每股盈餘(單位：新台幣元)(附註六(十六))	\$ 0.11		\$(0.30)	

董事長：高育仁



(請詳閱後附個別財務報告附註)
經理人：高思復



會計主管：楊建國



倫飛電機實業股份有限公司



民國一〇九年及一〇八年一月一日至十二月三十一日

單位：新台幣千元

	股本		特別股	待彌補虧損	國外營運機構財務報表換算之兌換差	其他權益項目		庫藏股票	權益總額
	普通股	特別股				透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產	未實現損益		
\$	1,989,314	84	1,989,398	(1,476,960)	29,143	(10,634)	(202,059)	328,888	
民國一〇八年一月一日餘額	-	-	-	(58,076)	-	-	-	(58,076)	
本期淨損	-	-	-	-	8,433	(4,484)	-	3,949	
本期其他綜合損益	-	-	-	(58,076)	8,433	(4,484)	-	3,949	
本期綜合損益總額	1,989,314	84	1,989,398	(1,535,036)	37,576	(15,118)	(202,059)	274,761	
民國一〇八年十二月三十一日餘額	-	-	-	21,387	-	-	-	21,387	
本期其他綜合損益	-	-	-	-	2,136	(4,921)	-	(2,785)	
本期綜合損益總額	(30,074)	-	(30,074)	(171,985)	2,136	(4,921)	202,059	18,602	
庫藏股註銷	-	-	-	(23,146)	-	-	-	-	
對子公司所有權權益變動	-	-	-	(2,540)	-	-	-	-	
處分透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具	1,959,240	84	1,959,324	(1,711,320)	39,712	(17,499)	-	(23,146)	
民國一〇九年十二月三十一日餘額	-	-	-	-	-	-	-	270,217	

民國一〇八年一月一日餘額

本期淨損

本期其他綜合損益

本期綜合損益總額

民國一〇八年十二月三十一日餘額

本期淨利

本期其他綜合損益

本期綜合損益總額

庫藏股註銷

對子公司所有權權益變動

處分透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具

民國一〇九年十二月三十一日餘額

董事長：高育仁



(請詳閱後附個體財務報表附註)



經理人：高思復

會計主管：楊建國



倫飛電腦實業股份有限公司

現金流量表

民國一〇九年及一〇八年一月一日至十二月三十一日

單位：新台幣千元

	109年度	108年度
營業活動之現金流量：		
本期稅前淨利(淨損)	\$ 21,387	(58,076)
調整項目：		
收益費損項目		
折舊費用	25,720	25,658
攤銷費用	13,718	12,075
利息費用	11,339	12,117
利息收入	(172)	(387)
股利收入	(321)	-
採用權益法認列之子公司(利益)損失之份額	(10,140)	21,162
未實現銷貨損失	(350)	(908)
收益費損項目合計	39,794	69,717
與營業活動相關之資產/負債變動數：		
與營業活動相關之資產之淨變動：		
應收帳款	4,526	26,979
應收帳款－關係人	35,417	(19,468)
存貨	(1,972)	7,243
預付款項	2,877	(2,056)
其他流動資產	475	59
與營業活動相關之資產之淨變動合計	41,323	12,757
與營業活動相關之負債之淨變動：		
應付票據	(149)	(256)
應付帳款	2,023	18,832
其他應付款	3,865	3,899
其他應付款－關係人	93	-
負債準備	2,715	(3)
其他流動負債	(2,506)	7,412
與營業活動相關之負債之淨變動合計	6,041	29,884
與營業活動相關之資產及負債之淨變動合計	47,364	42,641
調整項目合計	87,158	112,358
營運產生之現金流入	108,545	54,282
收取之利息	172	387
支付之利息	(10,371)	(10,813)
退還(支付)之所得稅	30	(23)
營業活動之淨現金流入	98,376	43,833
投資活動之現金流量：		
取得透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產	(5)	-
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產減資退回股款	6,125	4,619
處分透過損益按公允價值衡量之金融資產	560	-
取得採用權益法之投資	(8,147)	-
取得不動產、廠房及設備	(1,102)	(6,554)
存出保證金增加	-	(111)
因合併產生之現金流入	1,563	-
其他非流動資產增加	(3,293)	(23,475)
收取之股利	321	-
投資活動之淨現金流出	(3,978)	(25,521)
籌資活動之現金流量：		
短期借款增加	160,000	115,000
短期借款減少	(130,000)	(115,000)
存入保證金增加	-	69
租賃本金償還	(14,226)	(13,747)
支付之利息	(1,004)	(1,253)
籌資活動之淨現金流入(流出)	14,770	(14,931)
本期現金及約當現金增加數	109,168	3,381
期初現金及約當現金餘額	113,000	109,619
期末現金及約當現金餘額	\$ 222,168	113,000

董事長：高育仁



(請詳閱後附個體財務報告附註)
經理人：高思復



會計主管：楊建國





倫飛電腦實業股份有限公司及其子公司

合併資產負債表

民國一〇九年五月三十一日

單位：新台幣千元

	109.12.31		108.12.31	
	金額	%	金額	%
資產				
流動資產：				
1100 現金及約當現金(附註六(一))	\$ 252,568	22	153,465	13
1170 應收帳款淨額(附註六(二))	60,578	5	84,994	7
1180 應收帳款－關聯人淨額(附註六(二)及七)	2,848	-	-	-
130x 存貨(附註六(三))	207,428	18	206,348	18
1470 預付帳項及其他流動資產	14,707	1	16,899	2
	<u>538,129</u>	<u>46</u>	<u>461,706</u>	<u>40</u>
流動資產合計				
非流動資產：				
1517 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動(附註六(四))	6,481	1	18,082	1
1600 不動產、廠房及設備(附註六(五)及八)	285,778	24	294,685	26
1755 使用權資產(附註六(六))	60,026	5	76,960	7
1760 投資性不動產淨額(附註六(七)及(十一)及八)	197,849	17	199,727	17
1840 遞延所得稅資產(附註六(十三))	43,339	4	43,890	4
1920 存出保證金	7,110	1	7,237	1
1995 其他非流動資產	29,939	2	41,372	4
	<u>630,522</u>	<u>54</u>	<u>681,958</u>	<u>60</u>
非流動資產合計				
資產總計	<u>\$ 1,168,651</u>	<u>100</u>	<u>1,143,664</u>	<u>100</u>
負債及權益				
流動負債：				
短期借款(附註六(八)及八)	2100		2100	
應付票據	2150		2150	
應付帳款	2170		2170	
其他應付款(附註六(十二))	2200		2200	
自作準備－流動(附註六(九))	2250		2250	
租賃負債－流動(附註六(十))	2280		2280	
其他流動負債	2300		2300	
流動負債合計	2300		2300	
非流動負債：				
負債準備－非流動(附註六(九))	2550		2550	
租賃負債－非流動(附註六(十))	2580		2580	
存入保證金	2645		2645	
其他非流動負債	2670		2670	
非流動負債合計	2670		2670	
負債總計	<u>4970</u>		<u>5000</u>	
歸屬母公司業主之權益(附註六(四)及(十四))：				
股本：				
普通股股本	3110		3110	
特別股股本	3120		3120	
盈餘補虧損	3350		3350	
其他權益：				
國外營運機構財務報表換算之兌換差額	3410		3410	
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現損益	3420		3420	
庫藏股票	3500		3500	
歸屬於母公司業主之權益合計	3600		3600	
非控制權益				
權益總計	<u>4970</u>		<u>4970</u>	
負債及權益總計	<u>\$ 1,168,651</u>	<u>100</u>	<u>1,143,664</u>	<u>100</u>



董事長：高育仁

經理人：高思復

(請參閱後附合併財務報告附註)

會計主管：楊建國



倫飛電腦實業股份有限公司及子公司

合併綜合損益表

民國一〇九年及一〇八年一月一日起至十二月三十一日

單位：新台幣千元

	109年度		108年度	
	金額	%	金額	%
4000 營業收入(附註六(十六)及七)	\$ 863,359	100	829,029	100
5000 營業成本(附註六(三)、(五)、(六)、(九)、(十一)及(十三))	606,187	70	602,351	73
5900 營業毛利	257,172	30	226,678	27
6000 營業費用(附註六(二)、(五)、(六)、(十)、(十二)及七)：				
6100 推銷費用	56,639	7	75,556	9
6200 管理費用	113,088	13	126,666	15
6300 研究發展費用	86,102	10	105,333	13
6450 預期信用減損迴轉利益	(886)	-	-	-
營業費用合計	254,943	30	307,555	37
6900 營業淨利(損)	2,229	-	(80,877)	(10)
7000 營業外收入及支出(附註六(四)、(七)、(十)、(十一)及(十八))：				
7100 利息收入	246	-	596	-
7010 其他收入	37,029	4	30,397	4
7020 其他利益及損失	(12,055)	(1)	(19,347)	(2)
7050 財務成本	(11,680)	(1)	(12,953)	(2)
營業外收入及支出合計	13,540	2	(1,307)	-
繼續營業部門稅前淨利(損)	15,769	2	(82,184)	(10)
7950 減：所得稅費用(附註六(十三))	337	-	16	-
本期淨利(損)	15,432	2	(82,200)	(10)
8300 其他綜合損益(附註六(十四))：				
8310 不重分類至損益之項目				
8316 透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資未實現評價損益	(4,921)	(1)	(4,484)	-
8349 減：與不重分類之項目相關之所得稅	-	-	-	-
不重分類至損益之項目合計	(4,921)	(1)	(4,484)	-
8360 後續可能重分類至損益之項目				
8361 國外營運機構財務報表換算之兌換差額	1,046	-	9,122	1
8399 減：與可能重分類之項目相關之所得稅	-	-	-	-
後續可能重分類至損益之項目合計	1,046	-	9,122	1
8300 本期其他綜合損益(稅後淨額)	(3,875)	(1)	4,638	1
本期綜合損益總額	\$ 11,557	1	(77,562)	(9)
本期淨利(損)歸屬於：				
8610 母公司業主	\$ 21,387	3	(58,076)	(7)
8620 非控制權益	(5,955)	(1)	(24,124)	(3)
綜合損益總額歸屬於：	\$ 15,432	2	(82,200)	(10)
8710 母公司業主	\$ 18,602	2	(54,127)	(6)
8720 非控制權益	(7,045)	(1)	(23,435)	(3)
9750 基本每股盈餘(單位：新台幣元)(附註六(十五))	\$ 0.11		(0.30)	
9850 稀釋每股盈餘(單位：新台幣元)(附註六(十五))	\$ 0.11		(0.30)	

董事長：高育仁



(請詳閱後附合併財務報告附註)
經理人：高思復



會計主管：楊建國



倫飛電腦實業股份有限公司及子公司

合併損益變動表

民國一〇九年及一〇八年一月一日起至十二月三十一日

單位：新台幣千元

民國一〇九年		民國一〇八年	
109	108	109	108
普通股	1,989,314	84	1,989,398
特別股	-	-	-
合計	1,989,314	84	1,989,398
國外營運機構財務報表換算之兌換差	29,143	-	29,143
待彌補虧損	(1,476,960)	(58,076)	(1,476,960)
合計	1,989,314	84	1,989,398
其他權益項目			
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現評價(損)	(10,634)	-	(10,634)
國外營運機構財務報表換算之兌換差	8,433	8,433	8,433
待彌補虧損	(58,076)	(58,076)	(58,076)
合計	3,949	3,949	3,949
非控制權益	1,692	(24,124)	1,692
歸屬於母公司業主權益總計	328,888	(58,076)	328,888
其他權益項目			
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現評價(損)	(4,484)	(4,484)	(4,484)
國外營運機構財務報表換算之兌換差	8,433	8,433	8,433
待彌補虧損	(1,535,036)	21,387	(1,535,036)
合計	(2,785)	(2,785)	(2,785)
非控制權益	(1,090)	(21,743)	(1,090)
歸屬於母公司業主權益總計	18,602	(23,435)	18,602
其他權益項目			
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現評價(損)	(4,921)	(4,921)	(4,921)
國外營運機構財務報表換算之兌換差	2,136	2,136	2,136
待彌補虧損	(171,985)	(23,146)	(171,985)
合計	(2,785)	(2,785)	(2,785)
非控制權益	202,059	(23,146)	202,059
歸屬於母公司業主權益總計	18,602	(23,146)	18,602
其他權益項目			
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現評價(損)	(17,499)	(17,499)	(17,499)
國外營運機構財務報表換算之兌換差	2,540	2,540	2,540
待彌補虧損	(2,540)	(2,540)	(2,540)
合計	2,540	2,540	2,540
非控制權益	(13,789)	(13,789)	(13,789)
歸屬於母公司業主權益總計	270,217	(8,147)	270,217
其他權益項目			
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現評價(損)	(17,499)	(17,499)	(17,499)
國外營運機構財務報表換算之兌換差	39,712	39,712	39,712
待彌補虧損	(1,711,320)	(2,540)	(1,711,320)
合計	22,213	22,213	22,213
非控制權益	(13,789)	(13,789)	(13,789)
歸屬於母公司業主權益總計	256,428	(8,147)	256,428

民國一〇八年一月一日餘額

本期淨損

本期其他綜合損益

本期綜合損益總額

民國一〇八年十二月三十一日餘額

本期淨利

本期其他綜合損益

本期綜合損益總額

庫藏股註銷

對子公司所有權權益變動

處分透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具

民國一〇九年十二月三十一日餘額



董事長：高育仁

(請詳閱後附合併財務報告附註)



經理人：高思復

會計主管：楊建國



倫飛電腦實業股份有限公司及子公司

合併現金流量表

民國一〇九年及一〇八年一月至十二月三十一日

單位：新台幣千元

	109年度	108年度
營業活動之現金流量：		
本期稅前淨利(損)	\$ 15,769	(82,184)
調整項目：		
收益費損項目		
折舊費用	30,355	31,960
攤銷費用	14,050	12,383
預期信用減損迴轉利益	(886)	-
利息費用	11,680	12,953
利息收入	(246)	(596)
股利收入	(321)	-
租賃修改利益	-	(336)
收益費損項目合計	54,632	56,364
與營業活動相關之資產/負債變動數：		
與營業活動相關之資產之淨變動：		
應收帳款	25,315	26,787
應收帳款—關係人	(2,848)	-
存貨	(919)	21,034
預付款項及其他流動資產	2,162	(3,115)
與營業活動相關之資產之淨變動合計	23,710	44,706
與營業活動相關之負債之淨變動：		
應付票據	(149)	(256)
應付帳款	148	21,882
其他應付款	6,905	2,711
負債準備	1,219	(864)
其他流動負債	671	2,477
其他非流動負債	(1,053)	(952)
與營業活動相關之負債之淨變動合計	7,741	24,998
與營業活動相關之資產及負債之淨變動合計	31,451	69,704
調整項目合計	86,083	126,068
營運產生之現金流入	101,852	43,884
收取之利息	246	596
支付之利息	(10,371)	(10,813)
支付之所得稅	(51)	(75)
營業活動之淨現金流入	91,676	33,592
投資活動之現金流量：		
取得透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產	(5)	-
處分透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產	560	-
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產減資退回股款	6,125	4,619
取得不動產、廠房及設備	(2,135)	(7,398)
存出保證金減少(增加)	69	(252)
其他非流動資產增加	(2,612)	(24,573)
收取之股利	321	-
投資活動之淨現金流入(流出)	2,323	(27,604)
籌資活動之現金流量：		
短期借款增加	160,000	115,000
短期借款減少	(130,000)	(115,000)
存入保證金增加(減少)	55	(78)
租賃本金償還	(16,186)	(16,820)
支付之利息	(1,345)	(2,089)
非控制權益變動	(8,147)	-
籌資活動之淨現金流入(流出)	4,377	(18,987)
匯率變動對現金及約當現金之影響	727	12,185
本期現金及約當現金增加(減少)數	99,103	(814)
期初現金及約當現金餘額	153,465	154,279
期末現金及約當現金餘額	\$ 252,568	153,465

董事長：高育仁



(請詳閱後附合併財務報告附註)
經理人：高思復



會計主管：楊建國





安侯建業聯合會計師事務所

KPMG

台北市110615信義路5段7號68樓(台北101大樓)
68F., TAIPEI 101 TOWER, No. 7, Sec. 5,
Xinyi Road, Taipei City 110615, Taiwan (R.O.C.)

Telephone 電話 + 886 2 8101 6666

Fax 傳真 + 886 2 8101 6667

Internet 網址 home.kpmg/tw

會計師查核報告

倫飛電腦實業股份有限公司董事會 公鑒：

查核意見

倫飛電腦實業股份有限公司民國一〇九年及一〇八年十二月三十一日之資產負債表，暨民國一〇九年及一〇八年一月一日至十二月三十一日之綜合損益表、權益變動表及現金流量表，以及個體財務報告附註(包括重大會計政策彙總)，業經本會計師查核竣事。

依本會計師之意見，上開個體財務報告在所有重大方面係依照證券發行人財務報告編製準則編製，足以允當表達倫飛電腦實業股份有限公司民國一〇九年及一〇八年十二月三十一日之財務狀況，與民國一〇九年及一〇八年一月一日至十二月三十一日之財務績效與現金流量。

查核意見之基礎

本會計師係依照會計師查核簽證財務報表規則及一般公認審計準則執行查核工作。本會計師於該等準則下之責任將於會計師查核個體財務報告之責任段進一步說明。本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已依會計師職業道德規範，與倫飛電腦實業股份有限公司保持超然獨立，並履行該規範之其他責任。本會計師相信已取得足夠及適切之查核證據，以作為表示查核意見之基礎。

關鍵查核事項

關鍵查核事項係指依本會計師之專業判斷，對倫飛電腦實業股份有限公司民國一〇九年度個體財務報告之查核最為重要之事項。該等事項已於查核個體財務報告整體及形成查核意見之過程中予以因應，本會計師並不對該等事項單獨表示意見。本會計師判斷應在查核報告上溝通之關鍵查核事項如下：

一、不動產、廠房及設備與投資性不動產之減損

有關不動產、廠房及設備與投資性不動產之減損相關揭露請詳個體財務報告附註四(九)、(十一)、附註五(二)、附註六(六)及附註六(八)。

關鍵查核事項之說明：

因倫飛電腦實業股份有限公司累計虧損，不動產、廠房及設備與投資性不動產之帳面價值可能有高估之風險，因此可能存在資產減損風險。評估不動產、廠房及設備與投資性不動產之減損損失之過程需透過預測及估計未來現金流量折現可回收金額，而此皆牽涉管理階層之主觀判斷，是以為一關鍵查核事項。

因應之查核程序：

本會計師之主要查核程序包括取得倫飛電腦實業股份有限公司管理階層辨認可能減損之現金產生單位其減損評估表；針對有減損跡象之不動產、廠房及設備與投資性不動產，本會計師檢視管理階層根據外部專家出具之獨立評估報告相關假設之合理性，包含是否適當參考市場價值指標；另，本會計師評估該專家之資格及獨立性。同時，透過詢問管理階層等相關程序，辨識於財務報導結束日後是否發生足以影響減損測試之事項，並檢視管理階層針對不動產、廠房及設備與投資性不動產之減損之揭露是否允當。

二、存貨續後衡量

有關存貨續後衡量之相關揭露請詳個體財務報告附註四(七)、附註五(一)及附註六(三)。

關鍵查核事項之說明：

倫飛電腦實業股份有限公司之存貨包含供生產之存貨及產品售後維修備料，因資訊電腦產品更替快速，市場需求可能發生變動，存貨可能因市場變動及庫齡情形，產生存貨之帳面價值超過淨變現價值之風險，而存貨續後衡量係仰賴管理階層透過各項內外部之主客觀證據評估，是以為一關鍵查核事項。

因應之查核程序：

本會計師之主要查核程序包括瞭解管理階層執行存貨續後衡量會計政策之合理性；檢視存貨庫齡報表並分析存貨庫齡變化情形；取得存貨續後衡量明細表並評估管理階層所採用之淨變現價值基礎之合理性，並選定樣本，取得相關憑證以核對其金額正確性；據上述程序予以瞭解是否已遵循相關會計政策，並檢視管理階層針對有關存貨續後衡量之揭露是否允當。

管理階層與治理單位對個體財務報告之責任

管理階層之責任係依照證券發行人財務報告編製準則編製允當表達之個體財務報告，且維持與個體財務報告編製有關之必要內部控制，以確保個體財務報告未存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達。

於編製個體財務報告時，管理階層之責任包括評估倫飛電腦實業股份有限公司繼續經營之能力、相關事項之揭露，以及繼續經營會計基礎之採用，除非管理階層意圖清算倫飛電腦實業股份有限公司或停止營業，或除清算或停業外別無實際可行之其他方案。

倫飛電腦實業股份有限公司之治理單位(含審計委員會)負有監督財務報導流程之責任。

會計師查核個體財務報告之責任

本會計師查核個體財務報告之目的，係對個體財務報告整體是否存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達取得合理確信，並出具查核報告。合理確信係高度確信，惟依照一般公認審計準則執行之查核工作無法保證必能偵出個體財務報告存有之重大不實表達。不實表達可能導因於舞弊或錯誤。如不實表達之個別金額或彙總數可合理預期將影響個體財務報告使用者所作之經濟決策，則被認為具有重大性。

本會計師依照一般公認審計準則查核時，運用專業判斷並保持專業上之懷疑。本會計師亦執行下列工作：

- 1.辨認並評估個體財務報告導因於舞弊或錯誤之重大不實表達風險；對所評估之風險設計及執行適當之因應對策；並取得足夠及適切之查核證據以作為查核意見之基礎。因舞弊可能涉及共謀、偽造、故意遺漏、不實聲明或踰越內部控制，故未偵出導因於舞弊之重大不實表達之風險高於導因於錯誤者。
- 2.對與查核攸關之內部控制取得必要之瞭解，以設計當時情況下適當之查核程序，惟其目的非對倫飛電腦實業股份有限公司內部控制之有效性表示意見。
- 3.評估管理階層所採用會計政策之適當性，及其所作會計估計與相關揭露之合理性。
- 4.依據所取得之查核證據，對管理階層採用繼續經營會計基礎之適當性，以及使倫飛電腦實業股份有限公司繼續經營之能力可能產生重大疑慮之事件或情況是否存在重大不確定性，作出結論。本會計師若認為該等事件或情況存在重大不確定性，則須於查核報告中提醒個體財務報告使用者注意個體財務報告之相關揭露，或於該等揭露係屬不適當時修正查核意見。本會計師之結論係以截至查核報告日止所取得之查核證據為基礎。惟未來事件或情況可能導致倫飛電腦實業股份有限公司不再具有繼續經營之能力。
- 5.評估個體財務報告(包括相關附註)之整體表達、結構及內容，以及個體財務報告是否允當表達相關交易及事件。
- 6.對於採用權益法之被投資公司之財務資訊取得足夠及適切之查核證據，以對個體財務報告表示意見。本會計師負責查核案件之指導、監督及執行，並負責形成倫飛電腦實業股份有限公司之查核意見。

本會計師與治理單位溝通之事項，包括所規劃之查核範圍及時間，以及重大查核發現(包括於查核過程中所辨認之內部控制顯著缺失)。

本會計師亦向治理單位提供本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已遵循會計師職業道德規範中有關獨立性之聲明，並與治理單位溝通所有可能被認為會影響會計師獨立性之關係及其他事項(包括相關防護措施)。



本會計師從與治理單位溝通之事項中，決定對倫飛電腦實業股份有限公司民國一〇九年度個體財務報告查核之關鍵查核事項。本會計師於查核報告中敘明該等事項，除非法令不允許公開揭露特定事項，或在極罕見情況下，本會計師決定不於查核報告中溝通特定事項，因可合理預期此溝通所產生之負面影響大於所增進之公眾利益。

安侯建業聯合會計師事務所

會計師：

黃柏敬
尹元聖



證券主管機關：台財證六字第0920122026號

核准簽證文號：金管證審字第1050011618號

民國一一〇年三月十二日



安侯建業聯合會計師事務所

KPMG

台北市110615信義路5段7號68樓(台北101大樓)
68F., TAIPEI 101 TOWER, No. 7, Sec. 5,
Xinyi Road, Taipei City 110615, Taiwan (R.O.C.)

Telephone 電話 + 886 2 8101 6666
Fax 傳真 + 886 2 8101 6667
Internet 網址 home.kpmg/tw

會計師查核報告

倫飛電腦實業股份有限公司董事會 公鑒：

查核意見

倫飛電腦實業股份有限公司及其子公司(以下簡稱「合併公司」)民國一〇九年及一〇八年十二月三十一日之合併資產負債表，暨民國一〇九年及一〇八年一月一日至十二月三十一日之合併綜合損益表、合併權益變動表及合併現金流量表，以及合併財務報告附註(包括重大會計政策彙總)，業經本會計師查核竣事。

依本會計師之意見，上開合併財務報告在所有重大方面係依照證券發行人財務報告編製準則暨經金融監督管理委員會認可並發布生效之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告編製，足以允當表達倫飛電腦實業股份有限公司及其子公司民國一〇九年及一〇八年十二月三十一日之合併財務狀況，與民國一〇九年及一〇八年一月一日至十二月三十一日之合併財務績效與合併現金流量。

查核意見之基礎

本會計師係依照會計師查核簽證財務報表規則及一般公認審計準則執行查核工作。本會計師於該等準則下之責任將於會計師查核合併財務報告之責任段進一步說明。本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已依會計師職業道德規範，與倫飛電腦實業股份有限公司及其子公司保持超然獨立，並履行該規範之其他責任。本會計師相信已取得足夠及適切之查核證據，以作為表示查核意見之基礎。

關鍵查核事項

關鍵查核事項係指依本會計師之專業判斷，對合併公司民國一〇九年度合併財務報告之查核最為重要之事項。該等事項已於查核合併財務報告整體及形成查核意見之過程中予以因應，本會計師並不對該等事項單獨表示意見。本會計師判斷應在查核報告上溝通之關鍵查核事項如下：

一、不動產、廠房及設備與投資性不動產之減損

有關不動產、廠房及設備與投資性不動產之減損相關揭露請詳合併財務報告附註四(十二)、附註五(二)、附註六(五)及附註六(七)。

關鍵查核事項之說明：

因合併公司累計虧損，不動產、廠房及設備與投資性不動產之帳面價值可能有高估之風險，因此可能存在資產減損風險。評估不動產、廠房及設備與投資性不動產之減損損失之過程需透過預測及估計未來現金流量折現可回收金額，而此皆牽涉管理階層之主觀判斷，是以為一關鍵查核事項。

因應之查核程序：

本會計師之主要查核程序包括取得合併公司管理階層辨認可能減損之現金產生單位其減損評估表；針對有減損跡象之不動產、廠房及設備與投資性不動產，本會計師檢視管理階層根據外部專家出具之獨立評估報告相關假設之合理性，包含是否適當參考市場價值指標；另，本會計師評估該專家之資格及獨立性。同時，透過詢問管理階層等相關程序，辨識於財務報導結束日後是否發生足以影響減損測試之事項，並檢視管理階層針對不動產、廠房及設備與投資性不動產之減損之揭露是否允當。

二、存貨續後衡量

有關存貨續後衡量之相關揭露請詳合併財務報告附註四(八)、附註五(一)及附註六(三)。

關鍵查核事項之說明：

合併公司之存貨包含供生產之存貨及產品售後維修備料，因資訊電腦產品更替快速，市場需求可能發生變動，存貨可能因市場變動及庫齡情形，產生存貨之帳面價值超過淨變現價值之風險，而存貨續後衡量係仰賴管理階層透過各項內外部之主客觀證據評估，是以為一關鍵查核事項。

因應之查核程序：

本會計師之主要查核程序包括瞭解管理階層執行存貨續後衡量會計政策之合理性；檢視存貨庫齡報表並分析存貨庫齡變化情形；取得存貨續後衡量明細表並評估管理階層所採用之淨變現價值基礎之合理性，並選定樣本，取得相關憑證以核對其金額正確性；據上述程序予以瞭解是否已遵循相關會計政策，並檢視管理階層針對有關存貨續後衡量之揭露是否允當。

其他事項

倫飛電腦實業股份有限公司已編製民國一〇九年度及一〇八年度之個體財務報告，並經本會計師出具無保留意見之查核報告在案，備供參考。

管理階層與治理單位對合併財務報告之責任

管理階層之責任係依照證券發行人財務報告編製準則暨經金融監督管理委員會認可並發布生效之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告編製允當表達之合併財務報告，且維持與合併財務報告編製有關之必要內部控制，以確保合併財務報告未存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達。

於編製合併財務報告時，管理階層之責任包括評估合併公司繼續經營之能力、相關事項之揭露，以及繼續經營會計基礎之採用，除非管理階層意圖清算合併公司或停止營業，或除清算或停業外別無實際可行之其他方案。

合併公司之治理單位(含審計委員會)負有監督財務報導流程之責任。

會計師查核合併財務報告之責任

本會計師查核合併財務報告之目的，係對合併財務報告整體是否存在導因於舞弊或錯誤之重大不實表達取得合理確信，並出具查核報告。合理確信係高度確信，惟依照一般公認審計準則執行之查核工作無法保證必能偵出合併財務報告存有之重大不實表達。不實表達可能導因於舞弊或錯誤。如不實表達之個別金額或彙總數可合理預期將影響合併財務報告使用者所作之經濟決策，則被認為具有重大性。

本會計師依照一般公認審計準則查核時，運用專業判斷並保持專業上之懷疑。本會計師亦執行下列工作：

- 1.辨認並評估合併財務報告導因於舞弊或錯誤之重大不實表達風險；對所評估之風險設計及執行適當之因應對策；並取得足夠及適切之查核證據以作為查核意見之基礎。因舞弊可能涉及共謀、偽造、故意遺漏、不實聲明或踰越內部控制，故未偵出導因於舞弊之重大不實表達之風險高於導因於錯誤者。
- 2.對與查核攸關之內部控制取得必要之瞭解，以設計當時情況下適當之查核程序，惟其目的非對合併公司內部控制之有效性表示意見。
- 3.評估管理階層所採用會計政策之適當性，及其所作會計估計與相關揭露之合理性。
- 4.依據所取得之查核證據，對管理階層採用繼續經營會計基礎之適當性，以及使合併公司繼續經營之能力可能產生重大疑慮之事件或情況是否存在重大不確定性，作出結論。本會計師若認為該等事件或情況存在重大不確定性，則須於查核報告中提醒合併財務報告使用者注意合併財務報告之相關揭露，或於該等揭露係屬不適當時修正查核意見。本會計師之結論係以截至查核報告日止所取得之查核證據為基礎。惟未來事件或情況可能導致合併公司不再具有繼續經營之能力。
- 5.評估合併財務報告(包括相關附註)之整體表達、結構及內容，以及合併財務報告是否允當表達相關交易及事件。
- 6.對於集團內組成個體之財務資訊取得足夠及適切之查核證據，以對合併財務報告表示意見。本會計師負責集團查核案件之指導、監督及執行，並負責形成集團之查核意見。

本會計師與治理單位溝通之事項，包括所規劃之查核範圍及時間，以及重大查核發現(包括於查核過程中所辨認之內部控制顯著缺失)。

本會計師亦向治理單位提供本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已遵循會計師職業道德規範中有關獨立性之聲明，並與治理單位溝通所有可能被認為會影響會計師獨立性之關係及其他事項(包括相關防護措施)。



本會計師從與治理單位溝通之事項中，決定對合併公司民國一〇九年度合併財務報告查核之關鍵查核事項。本會計師於查核報告中敘明該等事項，除非法令不允許公開揭露特定事項，或在極罕見情況下，本會計師決定不於查核報告中溝通特定事項，因可合理預期此溝通所產生之負面影響大於所增進之公眾利益。

安侯建業聯合會計師事務所

會計師：

黃柏欣
尹元聖



證券主管機關：台財證六字第0920122026號
核准簽證文號：金管證審字第1050011618號
民國一一〇年三月十二日

倫飛電腦實業股份有限公司

虧損撥補表

民國一〇九年度

單位：新台幣元

	金 額
上期待彌補虧損	(1,535,035,686)
一〇九年度稅後淨利	21,386,684
對子公司所有權權益變動	(23,145,023)
庫藏股註銷	(171,985,780)
處分透過其他綜合損益按公允價值衡量之 權益工具	(2,540,313)
待彌補虧損結轉下期	(1,711,320,118)

負責人：



經理人：



主辦會計：



倫飛電腦實業股份有限公司

健全營運計劃書

本公司因近年來歐美主要市場景氣不佳，影響當地政府減少設備採購及自有品牌市場通路與客戶拓展速度不如預期；此外大型標案亦有延遲，致營收未能如期成長，使本公司過去幾年營運大多產生虧損；所幸去(109)年度雖有新冠肺炎疫情影響，但於產品品牌知名度逐漸打開以及高毛利利基產品上市之效應發揮下，仍能有效提升公司之營收及獲利，因此公司之營運已轉虧為盈。

為因應公司未來之營運發展及進一步提高公司獲利，本公司將持續積極朝開發新客戶及應用市場，研發利基產品並提供客戶全方位解決方案之規劃方向努力，配合持續嚴控成本費用，以改善營運績效。擬具之健全營運計畫簡要說明如下：

一、營收提升規劃

(一)強化高毛利之利基產品

公司之經營方針將持續專注開發較高毛利之軍工規及強固型攜帶式電腦、車用系統等利基產品，藉由所累積之研發設計技術及生產經驗，提供客戶從產品設計到銷售以及售後維修之全方位服務，得以穩定發展與客戶長期合作關係，並以此為基礎擴大市場佔有率，俾使營收及毛利率穩定提升、增加獲利。

(二)依市場及產品調整銷售策略

針對不同區域及產品應用市場，擬定產品銷售策略，亦即依區域應用市場特性，採品牌與貼牌並行之方式，深耕當地具影響力之通路商或品牌商，並同時與客戶制定產品應用方向，協同開拓終端客戶。另於本公司不具通路經驗或品牌效應之產品領域，積極開發 ODM 客戶合作機會，用多元化之銷售模式，以期有效提升營收。

二、降低營運成本規劃

(一)持續管控費用支出

配合本公司營運改善方案，近年來已陸續進行組織架構調整，費用減少已見成效，惟為擷節營運成本，仍將持續管控費用支出。

(二)改善研發效能

於開發新產品前充分收集市場資訊，研判市場接受度，並於產品開發中持續更新相關資訊，適時調整產品研發方向，減少產品開發失敗之機率；另透過與學術及研究機構之交流，提升技術水準，改善研發效能、降低研發成本及提升附加價值。